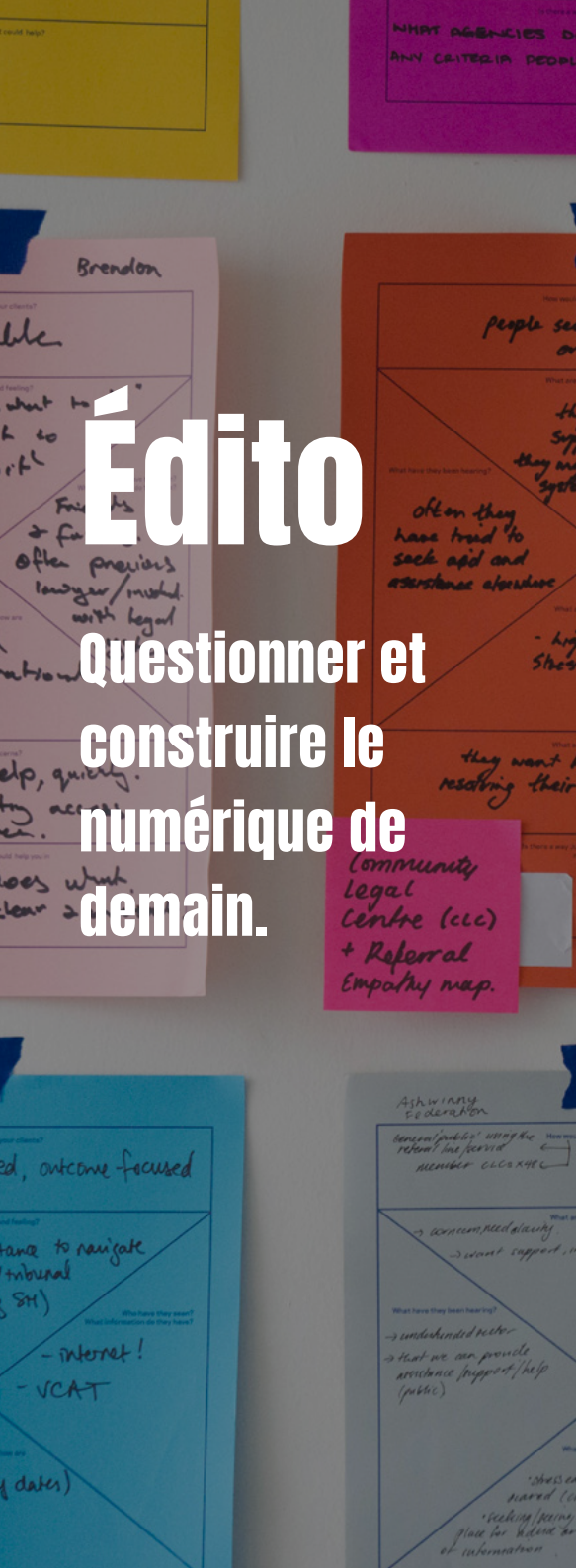


La  
Fing  
en  
2018

**Rapport  
moral  
2018**





# Édito

## Questionner et construire le numérique de demain.

La Fing s'est créée dans le contexte d'un numérique émergent. Elle agit aujourd'hui dans un monde traversé par le numérique. Ses premiers complices ont été, et sont toujours, les défricheurs du numérique : ceux qui voient dans ces dispositifs un ensemble de chances et de potentiels. Son prisme est d'abord celui des usages, et plus précisément de la négociation entre les usagers et les propositions techniques, économiques, organisationnelles ou politiques que le numérique leur propose. Ainsi avons-nous emmené dans nos travaux de nombreux chercheurs, des investisseurs publics et privés, des acteurs associatifs, territoriaux, des entreprises porteuses d'innovation mais aussi d'usages. Dans le contexte actuel, plutôt qu'un numérique aveuglément dominateur, nous continuons d'insister sur la proximité, les liens sociaux, la confiance, la maîtrise collective.

Dans un numérique massifié, il est nécessaire de questionner les promesses non tenues et les difficultés rencontrées : la Fing propose une exploration critique de la transition numérique dans tous ses aspects, et jusqu'à un RESET, une réinvention. Ce grand chantier de 2019 mobilise beaucoup d'acteurs avec nous, mais aussi tous nos travaux communs de ces dernières années - et la richesse de notre média InternetActu. Il s'agit de transition écologique, de mutations du travail et des organisations, d'inclusion, de démocratie; mais aussi de nos relations aux systèmes techniques, aux algorithmes et aux IA, aux données, aux plateformes, à la dématérialisation, à la smart city.

Ces questionnements ne sont pas hors sol, ils sont utiles à la conception et à l'innovation : la Fing a porté et accompagné en 2018 un ensemble de travaux pour et avec les innovateurs, leurs commanditaires, leurs financeurs, leurs écosystèmes. Le projet MesInfos a conclu le pilote MesInfos, par une grande conférence organisée à Lyon pour livrer les différents enseignements de cette expérimenta-

tion, et a commencé à creuser la piste fertile des données personnelles territorialisées au service d'objectifs communs et personnels (self data territorial). Sur le champ des données, le projet Open Data Impact a souhaité mobiliser et construire la feuille de route de l'Open Data pour 2025, quant au référentiel innovation facteur 4 cherchait à nourrir les riches perspectives des projets à fort impact environnemental, dans la lignée du programme Transitions2. L'expédition Retro-design de l'attention a engagé un travail prospectif sur la question attentionnelle en partant de l'angle du design. L'expédition NosSystèmes a exploré de nouveaux terrains pour rendre les algorithmes publics toujours plus exemplaires. Capacity s'est terminé en produisant des travaux de recherche sur l'inclusion et la conception d'un numérique capacitant ; quant à FingQuest il a livré une intéressante cartographie de la culture numérique du jeu. Le Transformateur numérique a poursuivi avec l'Anact son travail d'accompagnement de projets innovants en lien avec la qualité de vie de travail.

Nos complices et partenaires d'aujourd'hui sont, aussi, ceux qui cherchent à introduire du sens dans la transformation numérique de leurs métiers et de leurs organisations. Avec eux nous produisons des ressources, des kits, des méthodes d'appropriation, des principes d'action. Anticipation et appropriation : nos travaux sont collectifs, ils produisent des communs, ils cherchent et trouvent des coproducteurs, des contributeurs, des cofinanceurs. Adhérez à la Fing, participez à nos projets, continuez à imaginer avec nous un numérique adapté aux générations futures, au monde de demain.

JACQUES-FRANÇOIS MARCHANDISE  
*Délégué général de la Fing*

# La Fing mode d'emploi

## Quelques moyens pour renforcer ensemble notre valeur d'usage

### Faciliter l'appropriation et la diffusion de nos travaux

- Nous travaillons à des présentations portatives et faciles d'appropriation.
- Utilisez nos productions en creative common dans vos propres publications, documents, médias et espaces numériques, avec mention de la source Fing, bien sûr.

### Pratiquer la Fing comme un réseau, un vivier de talents et de connaissances

- L'équipe est trop petite pour pouvoir répondre aux très nombreuses sollicitations; mais nos contributeurs sont nombreux et portent nos travaux comme nous le faisons.
- Ne venez pas seuls à la Fing, impliquez d'autres personnes de vos organisations; et amenez vos questionnements autant que vos connaissances.
- Participez à nos petits déjeuners adhérents régulièrement organisés.

### S'emparer des pistes les plus hardies de nos expéditions pour nourrir vos projets

- C'est ce que de nombreux projets innovants ont déjà fait, c'est aussi un matériau pour les grandes organisations, l'action publique ou comment échapper au grand copier-coller de la révolution numérique...!

### Renouveler la culture numérique et les apprentissages

- Les travaux de la Fing font souvent l'objet de partenariats pédagogiques avec les écoles, les masters universitaires, et donnent matière à de nombreux enseignements.
- La Fing nourrit de nombreux travaux de recherche et se nourrit d'eux, dans de nombreuses disciplines.
- Nous explorons les voies de renforcement de ces dimensions, séminaires, parcours en ligne, modules pédagogiques, avec des acteurs dont la formation, l'enseignement ou l'ingénierie pédagogique sont les cœurs de métiers.

### Participer à la gouvernance de la Fing et lui apporter vos visions et questionnements

- La Fing est administrée par ses membres et élabore avec eux ses champs de travail de demain.
- Adhérez et/ou devenez partenaires de nos projets.

### L'ÉQUIPE FING

AURIALIE JUBLIN

Responsable adm. et financière,  
programme Digiwork  
ajublin@fing.org



RENAUD FRANCOU

Programmes Transitions<sup>2</sup>  
et Capacity  
renaud@fing.org



DANIEL KAPLAN

Conseiller scientifique,  
dkaplan@fing.org



SOPHIE FOURQUET-  
MAHÉO

Responsable valorisation &  
relations adhérents, Cycle  
Questions Numériques,  
smaheo@fing.org



DENIS PANSU

Programmes Transitions<sup>2</sup> et  
Transformateur,  
dpansu@fing.org



RÉMI SUSSAN

Journaliste,  
rsussan@fing.org



SARAH MEDJEK

Programme MesInfos,  
smedjek@fing.org



MATHILDE SIMON

Programmes Questions  
Numériques,  
msimon@fing.org



JACQUES-FRANÇOIS  
MARCHANDISE

Délégué général,  
jf@fing.org



VÉRONIQUE ROUTIN

Directrice du développement,  
vroutin@fing.org



CÉCILE  
CHRISTODOULOU

Responsable partenariats  
et fundraising  
cchristodoulou@fing.org



HUBERT GUILLAUD

Publications, rédacteur en  
chef d'Internet Actu,  
hg@fing.org



CHLOÉ FRIEDLANDER

Programmes Self data terri-  
torial / Innovation Facteur 4,  
cfriedlander@fing.org



THIERRY  
MARCOU

Programmes Audacités et  
NosSystèmes,  
thierry.marcou@fing.org



CHARLES NÉPOTE

Programmes OpenData et  
Infolab,  
charles.nepote@fing.org



MANON MOLINS

Programmes MesInfos et  
SelfData Territorial,  
mmolins@fing.org



VICTORIA VALENTIN

Assistante administrative

# Les travaux Fing 2018

## NOSSYSTÈMES

### Améliorer la responsabilité sociale des algorithmes

Après une première année de collaboration avec Etalab sur la plateforme APB, nous avons dans cette séquence explorer de nouveaux terrains, choisis dans le vivier des projets EIG et des Startups d'Etat, et travailler avec eux et nos partenaires à rendre les algorithmes publics toujours plus exemplaires.

#### Equipe / événements



[fing.org/?NosSystemes](http://fing.org/?NosSystemes)

#### Publication

- Article *“Vers des algorithmes exemplaires”*
- Article *“Concrètement, comment rendre les algorithmes responsables et équitables ?”*
- Dossier de présentation de *la saison 2 de NosSystèmes*

#### Contribution

- Contribution au rapport Villani sur *L'intelligence artificielle au service de l'humain*

## RETRO-DESIGN DE L'ATTENTION

Pour un rétro-Design de l'attention : partir à la recherche de pistes d'innovation pour un design de l'attention responsable.

#### Equipe / événements



[fing.org/?Pour-un-retrodesign-de-l-attention](http://fing.org/?Pour-un-retrodesign-de-l-attention)

#### Publication

##### 4 pistes exploratoires

- *Rétro-design de l'attention : c'est compliqué !*
- *Dépasser le temps, changer de métriques*
- *Une responsabilité sans responsabilisation*
- *Limites, angles morts et autres propositions*

**11 articles sur le sujet de l'attention (#attentionbydesign) sur InternetActu, dont**

- la présentation du sujet *“Attention à l'attention”*
- *“L'attention, une question politique”*
- *De la conception émotionnelle en ses limites*
- *Privacy by design : concevoir pour conserver la vie privée*

## TRANSITIONS<sup>2</sup>

Lancé en 2015, Transitions<sup>2</sup> est un projet collectif qui vise à «mettre le numérique au service de la transition écologique».

Il est porté par la Fing avec l'ADEME, l'Iddri, Inria, GreenIT.fr, le Conseil National du Numérique, Explor'ables et d'autres.

Paru en avril 2019, *L'agenda pour un futur numérique et écologique* rassemble et synthétise la richesse des 3 ans de travaux de Transitions<sup>2</sup>. Il s'organise en 20 défis, et propose pour chacun une “feuille de route” pour engager des pistes d'innovation, des actions publiques et des programmes de recherche.

#### Equipe / événements



<http://fing.org/?Transition2>

#### Publication

- L'agenda pour un futur numérique et écologique (Mars 2019), vace des retours presse dans Usbeck et Rika, l'ADN, le Digital Society Forum...
- *“Livre Blanc Numérique et Environnement”* (Mars 2018) rédigé avec l'Institut du développement durable et des relations internationales (Iddri), le WWF France et GreenIT.fr, avec le concours du

Conseil National du Numérique (CNNum).

- Contribution à l'ouvrage *“Du Green IT au numérique responsable”* du club GreenIT

#### Synthèses du projet et de ses productions

<http://bit.ly/transitionFichesSyntheses>

## MES INFOS

MesInfos explore la production, l'exploitation et le partage de données personnelles par les individus, sous leur contrôle et à leurs propres fins (Self Data). L'année 2018 a vu la saison 5 du projet se terminer en juin, le Pilote MesInfos - suivie dès septembre par le lancement de la saison 6 : le Self Data Territorial.

[fing.org/?MesInfos,258](http://fing.org/?MesInfos,258)

#### Fiche de synthèse du projet

<http://bit.ly/FicheSyntheseMesInfos2019>

## MESINFOS - LE PILOTE

Le Pilote MesInfos mené depuis 2016 engage concrètement le développement du Self Data avec de grands acteurs économiques (Maif, EDF, Orange, GRDF, Grand Lyon...).

Le pilote MesInfos, c'est :

- 2000 testeurs disposant chacun de leur propre domicile numérique (Cozy Cloud)
- 15 partenaires explorateurs, engagés, pionniers.
- 5 détenteurs de données qui partagent les données
- 2000 testeurs
- 6 chercheurs
- une dizaine de prototypes

### Equipe / événements



[mesinfos.fng.org/lepilote/](http://mesinfos.fng.org/lepilote/)

### Publication

- [Cahier Pilote MesInfos - synthèse, enseignements, actions](#)
- [Livrable Recherche - Résultats Pilote MesInfos](#)
- [Retour sur l'Open Conference MesInfos - 21 juin 2018](#)

## MESINFOS - SELF DATA TERRITORIAL

Et si les villes prenaient un rôle central dans le partage des données personnelles aux citoyens qu'elles concernent ? Pour qu'ils en tirent des usages pour eux afin de leur faciliter le quotidien, mieux se connaître, mais également pour leur permettre de contribuer avec leurs données au pilotage du territoire ou à des causes d'intérêt général... !

Entre septembre 2018 et 2019, la Fing, avec le soutien de ses partenaires, accompagne trois villes - Nantes Métropole sur la TEE, L'agglomération de la Rochelle sur la mobilité durable et la Métropole de Lyon sur l'action sociale - pour leur permettre d'implémenter leurs propres expérimentations Self Data dès 2020.

### Equipe / événements



[mesinfos.fng.org/self-data-territorial/](http://mesinfos.fng.org/self-data-territorial/)

### Publication

- Dossier de présentation du [projet Self Data Territorial](#)
- Articles "[Self Data et TEE](#)" sur le blog MesInfos / "[Self Data & Mobilités durables](#)" sur le blog de la Fabrique des mobilités

- Quelles données pourraient être partagées aux individus qu'elles concernent ? Premier livrable du projet issus des ateliers de novembre et décembre 2018 : [la cartographie des données](#)

## OPENDATA IMPACT

Mobiliser et construire la feuille de route de l'Open Data pour 2025

### Equipe / événements



[fng.org/?campagne-Open-Data-Impact](http://fng.org/?campagne-Open-Data-Impact)

### Publication

- Publication au fil de l'eau sur : <https://teamopendata.org/c/open-data-impact>

## TRANSFORMATEUR

Accélérateur de projets numériques changeant les façons de travailler

Dispositif de formation-action pour les acteurs transformant le travail, la formation et l'emploi dans la société numérique. Créé et porté par la Fing et l'Anact, avec le soutien de la Caisse des dépôts, le Transformateur fait partie du projet NET «Numérique Emploi Travail» qui a été sélectionné dans le cadre de l'Appel à Projets Partenariats pour la formation professionnelle et l'emploi du programme d'investissements d'avenir (PIA).

### Equipe / événements



[fng.org/?Le-Transformateur,293](http://fng.org/?Le-Transformateur,293)

### Le site du transformateur

- [www.letransformateur.fr/les-projets](http://www.letransformateur.fr/les-projets)

## CAPACITY

Projet de recherche soutenu par l'ANR sur le potentiel de la société numérique à distribuer plus égalitairement les capacités d'agir. Capacity a clôturé ses travaux fin 2018.

### Equipe / Séminaires



[fng.org/?Capacity](http://fng.org/?Capacity)

### Publication

- [La synthèse des principaux résultats de l'ANR Capacity](#)
- Les principales conclusions du projet ([en 20 slides](#))

## QUESTIONS NUMÉRIQUES «THINK SMALL»

Cycle de prospective collectif & créatif de la Fing dont l'édition 2016-2018 -Think Small nous invite à explorer les pouvoirs du «petit» et son potentiel transformateur.

### Equipe / séminaires



[fing.org/?Questions-Numeriques](http://fing.org/?Questions-Numeriques)

### Publication

- Séminaire/Webinaire sur *“Biométrie et modèles du vivant”*
- Séminaire/Webinaire sur *“Mutation territoriales”*
- Séminaire/Webinaire sur *“Organisations et chaos”*
- Séminaire/Webinaire *“Architectes et bâtiments”*

### Fiche de synthèse du projet

[bit.ly/SyntheseThinkSmall](http://bit.ly/SyntheseThinkSmall)

## FINGQUEST

La culture (numérique) du jeu

Et si nous prenions le jeu au sérieux comme clef de lecture de la culture numérique ?

### Equipe



### Production

- Cartographie *“La culture (numérique) du jeu”*
- Explications de *la cartographie* à travers quatre champs d'analyse, les frontières du jeu, le jeu comme objet technologique, la culture numérique du jeu et les imaginaires du jeu.

## MÉDIA INTERNETACTU

Média de la Fing consacré à l'innovation dans les techniques, les services et les usages des technologies de l'information et de la communication, et aux débats qui en découlent.

Une analyse unique sur les signaux faibles et les tendances lourdes, avec des articles de fond et une synthèse de la veille.

### Journalistes



[www.internetactu.net](http://www.internetactu.net)

### Publication

- Plus de 150 000 lecteurs par mois.
- 127 articles publiés et 47 A lire ailleurs.
- Partenaire : LeMonde.fr (depuis 2008)

### Sélection d'articles parmi les plus vus :

- *Pourquoi mes données personnelles ne peuvent pas être à vendre !*
- *L'attention, une question politique ?*
- *L'internet des familles modestes: les usages sont-ils les mêmes du haut au bas de l'échelle sociale ?*
- *Technologie, l'âge sombre*

## AUDACITIES

Gouverner et innover dans la ville numérique réelle, une expédition portée par la Fing et l'IDDRI

### Equipe / événements



[fing.org/?AudaCities](http://fing.org/?AudaCities)

### Publication

- Cahier *«Audacities, Innover et gouverner dans la ville numérique réelle»*
- *Audacities en 6 messages et 6 Infographies*

### Fiche de synthèse du projet

[bit.ly/SyntheseAudacities](http://bit.ly/SyntheseAudacities)

# Rendez-vous de la Fing

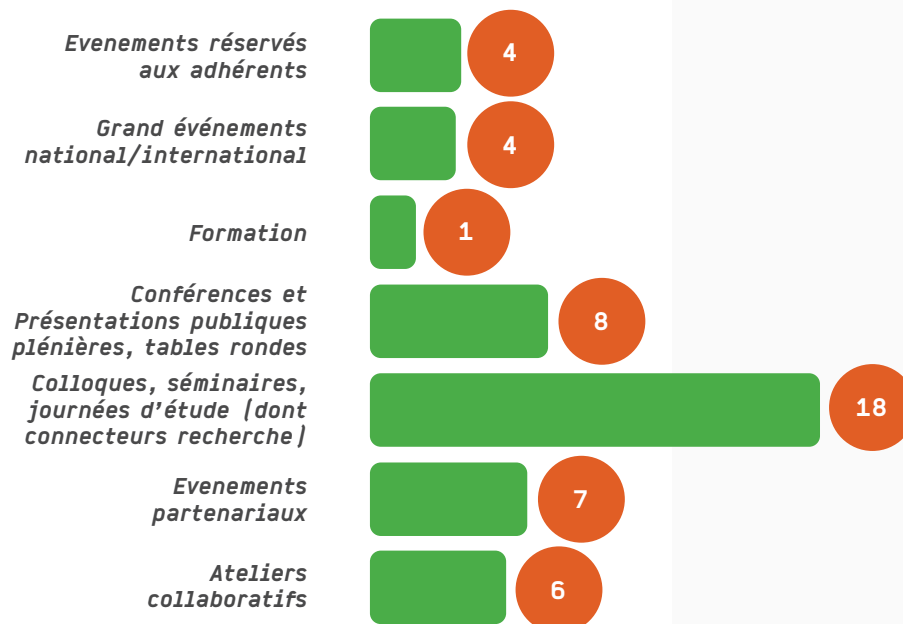
## Les événements de la Fing



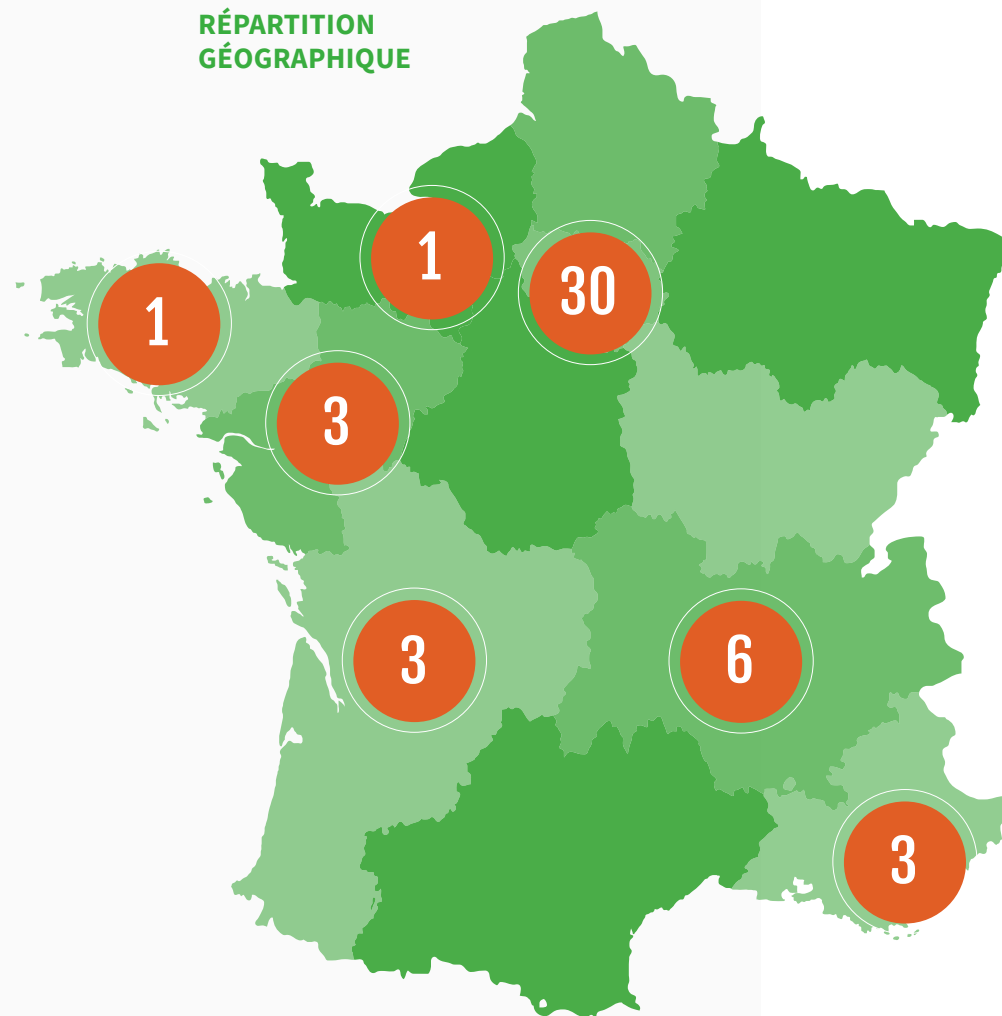
Événements

ORGANISÉS PAR LA FING  
EN 2018

### TYOLOGIE



### RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



# La vie de la Fing

## Le développement de l'association

### La Fing en écosystèmes

La vie collective de la Fing s'articule entre ses adhérents, ses partenaires, son équipe et un riche écosystème de contributeurs et d'organisations proches avec lesquelles nous nouons des coopérations de réflexion et d'action.

Nous avons contribué ces dernières années, dans des rôles divers, à la naissance de la 27e Région, d'OpenDataFrance, ou encore de la SCIC MedNum; nous poursuivons dans cette voie : en décembre 2017, la Fing a contribué à la fondation de l'association La Fabrique des Mobilités, dispositif original initié par l'ADEME destiné à stimuler l'innovation dans ce domaine à forts enjeux, mais aussi à renforcer la maîtrise collective et le développement de communs de la mobilité. Au fil de 2018, nous avons incubé et accompagné l'émergence de la Plurality University portée par Daniel Kaplan, réseau international focalisé sur les imaginaires du futur - devenu une association autonome mi-2019. En octobre 2018, nous avons participé à la naissance de Digital Africa, soutenue par l'AFD et permettant de renforcer les dynamiques d'innovation en Afrique - et d'en apprendre beaucoup au regard des contraintes (énergétiques, climatiques, ...) auxquelles se confrontera le numérique en Europe demain.

Issu de nos travaux, le mouvement international MyData s'est aujourd'hui développé dans près de 50 pays. La Fing est associée à sa gouvernance et en anime le hub français, d'une grande vitalité.

Nous avons également participé, au fil de l'année 2018, aux échanges préparatoires à la naissance du Centre Internet et société (CNRS) et du GDR du même nom, rassemblant des chercheurs de nombreuses disciplines pour travailler sur des problématiques sociotechniques riches.

Nous avons consacré du temps à des actions communes avec les Designers éthiques, OpenFoodFacts, le Carrefour des innovations sociales, la Fonda, l'UNAF, l'ORSE, Communication publique,...

Enfin nos travaux sur la transition écologique nous ont conduits à densifier nos échanges avec les acteurs associatifs et collectifs de ce domaine, dont la Communauté Explorables du CGDD; et dans le prolongement de nos riches collaborations avec le Club GreenIT, nous avons participé à la naissance de l'Institut du numérique responsable, rendue publique en juin 2019.

### Dynamiques transformatrices

Si la vocation première de la Fing reste sa mission exploratoire et prospective, nos travaux nous ont conduits en 2018 à poser la question d'une approche plus explicitement transformatrice, visant à faire levier sur le numérique que nous analysons et sur la société elle-même.

En copilotant le Transformateur (sur le travail et l'emploi), en construisant un « Agenda pour le futur écologique et numérique », en transcrivant en pistes d'action nos recherches de Capacity ou nos pistes de NosSystèmes ou de Rétro-design de l'attention, nous ne cherchons pas autre chose. Mais le cycle #RESET, engagé en juillet 2018, a joué un rôle de révélateur et nous a engagés plus clairement sur la voie d'une transformation du numérique, appelant une transformation de la Fing elle-même. La tribune RESET-Réinventer le numérique, publiée en janvier 2019, premier résultat de ce processus, ouvre une nouvelle phase, qui nous transforme et qui ne peut s'envisager qu'avec des coopérations et coalitions renforcées : décrire ensemble le numérique que nous voulons, les leviers pour y parvenir et coordonner une dynamique collective.

# A propos de la Fing

## ADRESSES

### A Paris

8 Passage Brulon, 75012 Paris  
(Métro Faidherbes Chaligny)  
Tel : +33 (0)1 83 62 98 28

### A Marseille

Place de l'innovation - 8 allée  
Léon Gambetta Marseille 13001  
Tel : +33 (0)4 91 52 88 26

### Vos contacts :

Cécile Christodoulou |  
cchristodoulou@fing.org  
Véronique Routin | vroutin@fing.org

## Suivre la Fing sur les réseaux sociaux

### Twitter

@la\_fing  
@expe\_MesInfos  
@TransitionSQ  
@DataLitConf

Linkedin : <https://fr.linkedin.com/company/fing>  
Facebook : [facebook.com/fing.org/](https://facebook.com/fing.org/)  
YouTube : [http://bit.ly/FingYouTube](https://bit.ly/FingYouTube)

## Les sites essentiels

- Site «central» de la Fing : [www.fing.org](http://www.fing.org)
- Le réseau social de la Fing : <http://reseau.fing.org/>
- Internet Actu : [www.internetactu.net](http://www.internetactu.net)

## Les sites spécialisés

- Le Transformateur numérique : <https://www.letransformateur.fr/>
- Transitions² : [www.transitions2.net](http://www.transitions2.net)
- Mesinfos : <http://mesinfos.fing.org>
- Infolabs : <http://infolabs.io/>



# Ils soutiennent la Fing

(community legal Centre (clc) + Referral Empathy map.

## ON PARLE DE NOUS !

En 2018, 70 articles ont mentionné la Fing et ses travaux, et notamment :

- **Le Monde** - *Transport, santé, sécurité... le grand bazar des données urbaines*
- **Le Monde** - *Le concept de smart city n'est plus opérant*
- **La Gazette des Communes** - « *Le self data permet au citoyen d'améliorer son quotidien* »
- **La Tribune** - « *Pour améliorer l'inclusion numérique, il faut repenser les médiation sociales* »
- **L'Usine Nouvelle** - *Trois commandements... pour marier écologie et numérique au sein des entreprises*
- **Les Echos** - *Temps de cerveau disponible : la résistance aux GAFAs s'organise*

Retrouvez tous les articles :

<http://fing.org/?Presse>

## MERCI D'ÊTRE PARTENAIRE DE NOS PROGRAMMES !



# Les adhérents de la Fing

## ENTREPRISES ET START-UPS

AAA-Data  
ADEME  
Algoera  
Alrig conseil  
ARP-Astrance  
Atelier BNP Paribas  
Berger Levrault  
Beazyness  
Cecurity  
Civiteo  
Coopérer pour  
entreprendre  
Corsiane  
Facyla  
FastTrack  
GrDF  
GNI Média  
Institut Mines-  
Telecom  
La Netscouade  
La Poste  
Le Travail  
Redistribué  
Maif  
Marseille Innovation  
Mastercard  
Mooveat  
My Data is Rich  
Myhuiscompagnie  
Orange  
Pôle de compétitivité  
Cap Digital  
POP  
Port parallèle Scop  
Renault SAS  
Scop La Péniche  
SGAM Macif  
Urban Practices  
Without Model

## COLLECTIVITÉS LOCALES

Agence national du  
Pays Basque  
Conseil général de la  
Gironde  
Métropole de Lyon  
Métropole de Rennes  
Mission TIC de  
la Collectivité  
Territoriale de Corse  
Nantes Métropole  
Région Bretagne  
Région Bourgogne-  
Franche-Comté  
Région Centre-Val-  
de-Loire  
Région Provence-  
Alpes-Côte d'Azur

## ORGANISMES PUBLICS

Caisse des dépôts et  
consignations

## ENSEIGNEMENT ET RECHERCHE

Ensci-Les Ateliers  
Institut Mines-  
Telecom  
Lab'UA [Université  
d'Angers]  
Strate - Ecole de  
Design  
Université Paris  
Nanterre  
Université Jean  
Monnet St Etienne

## ASSOCIATIONS, GROUPEMENTS

ACIDD  
ACSEL  
AFA  
AFEM  
Altercarto  
ANIS  
Association Bug  
Association pour le  
développement de  
l'économie numérique  
Cap Digital  
Camp'TIC  
Communication  
Publique  
Design The Future  
Now  
Forum action  
modernité  
GFII  
Inspire Institute  
ISOC France  
IT @ngels  
La 27e Région  
La Fonde  
La Mêlée  
Labo de l'ESS  
LiberTIC  
MedMultiMed  
Outils-réseaux  
Ping  
Silicon Sentier  
Telecom Valley  
Vecam  
Wikimedia France

## INDIVIDUEL

Baranger Dorothée  
Bodreau Alice  
Bonaldi Anne-Marie  
Bonnaud Pierre-Marie  
Boudin Dominique  
Boukheddami Amar  
Bréchnignac Blandine  
Chevallier Nicolas  
De Bonnaventure Noé  
Deltour Jean-Pierre  
Drouillon Philippe  
Feillard Pascal  
Frachet Jean-  
Christophe  
Frery Pascale  
Gabbay Stéphane  
Galam Sylvie  
Garnier Yves  
Gauthier Thomas  
Gillard Armelle  
Girard-Reydet Maud  
Grellier Jean-Luc  
Guyot Fabien  
Hartmann Camille  
Hugonnard Jean  
Jacob Damien  
Kaplan Daniel  
Karsenty Jean-Paul  
Kiner Nathan  
Kober Vincent  
Landron Hélène  
Lasvigne Patrick  
Lebreton Claudy  
Levnen Dorian  
Lucien-Brun  
Stéphanie  
Mailliard Alexandra  
Marquie Gérard  
Martinon Barthelemy  
Monchablon Berger

## INDIVIDUELS (SUITE)

Brigitte  
Morel Romuald  
Morineaux Jean-Luc  
Petitqueux Philippe  
Poncin Philippe  
Poppe Stéphanie  
Portran Marthe-Claire  
Puzenat Nathalie  
Rivière Cécile  
Rolland Benjamin  
Roukhi Amine  
Sauron Jean-Luc  
Thierry Thérèse



# Rapport moral 2018

